


# Referenzprojekt 6:

## Weiterentwicklung des Projektmanagements bei einem Unternehmen im Sondermaschinenbau



**Armin Lausterer**  
Ihr Erfolg ist unser Ziel

<p><b>Auftraggeber:</b></p>	<p><b>Eigentümergeführtes, mittelständisches Unternehmen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Ca. 150 Mitarbeiter</li> <li>☞ Standorte in Südbayern und Rumänien</li> <li>☞ Branchen: Sondermaschinenbau in den Bereichen Medizintechnik, Automotive, Elektrotechnik</li> </ul> 
<p><b>Ausgangssituation:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Effektives Projektmanagement bildet das Rückgrat bei der Herstellung kundenspezifischer Maschinen und Anlagen.</li> <li>☞ Die Anforderungen an den Projektmanagementprozess des Unternehmens sind in den letzten Jahren durch schnelles Wachstum sprunghaft gestiegen. Z.B. Anzahl der Projekte, Komplexität der Projekte, Anforderungen von Kundenseite.</li> <li>☞ Die derzeitigen Strukturen im Projektmanagement werden diesen gestiegenen Anforderungen nicht mehr im vollem Umfang gerecht.</li> </ul>
<p><b>Auftrag, Ziele, Meilensteine:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Weiterentwicklung des bestehenden Projektmanagementprozesses unter Einbeziehung der Beteiligten sowohl auf Geschäftsführungs-, als auch auf Mitarbeiterebene.</li> <li>☞ Effektive Projektleitung durch Transparenz (Zeit, Kosten, Qualität, Risiko, Machbarkeit)</li> <li>☞ Wettbewerbsfähige Kosten und Schnelligkeit durch standardisiertes Vorgehen</li> <li>☞ Selbstoptimierend Prozess – „Aus Fehlern lernen!!“</li> </ul>
<p><b>Planung:</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Dokumentation des Anforderungsprofils an ein effektives Projektmanagements durch Interviews mit der Geschäftsführung, der ersten Führungsebene und ausgewählten Mitarbeiter.</li> <li>☞ Auswahl eines abgeschlossenen Projektes um den IST – Prozess aufzunehmen (Prozessmapping)</li> <li>☞ Planung eines 3 Tagesworkshops – Meilensteine:             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Teilnehmer: Projektteam und temporär die Geschäftsführung (ca. 1,5h/Tag)</li> <li>- Dokumentation des IST-Prozesses incl. Verbesserungspotenziale, Lessons Learned Matrix anhand des ausgewählten Projektes</li> <li>- Entwicklung und detailliert Beschreibung eines IDEAL-Prozesses, der die gestellten Anforderungen erfüllt</li> </ul> </li> <li>☞ Definition des nächsten SOLL-Zustandes und den entsprechenden Arbeitspaketen.</li> <li>☞ Umsetzungsverfolgung</li> <li>☞ Wirksamkeitsprüfung</li> </ul>

## Referenzprojekt 6: Weiterentwicklung des Projektmanagements bei einem Unternehmen im Sondermaschinenbau



**Armin Lausterer**  
Ihr Erfolg ist unser Ziel

<b>Realisierung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li> <span style="display: inline-block; width: 1em; height: 1em; background-color: #ccc; border: 1px solid #000; margin-right: 5px;"></span> <b>Interviews:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Die Interviewpartner wurden gemeinsam mit der Geschäftsleitung ausgewählt. Das Ziel war ein möglichst vollständiges Bild über die derzeitigen Anforderungen, Stärken und Schwächen des aktuellen Projektmanagementprozesses zu erhalten.</li> <li>- Die Interviewfragen wurden aus einem standardisierten Fragenpool entnommen und das Interview nach einer standardisierten Methode durchgeführt.</li> <li>- Durch die spezifische Auswahl der Teilnehmer und der Fragen, konnte sowohl eine quantitative als auch qualitative Analyse (SWOT) erstellt werden.</li> </ul> </li>   <li> <span style="display: inline-block; width: 1em; height: 1em; background-color: #ccc; border: 1px solid #000; margin-right: 5px;"></span> <b>Auswahlkriterien des Projektes für das Prozessmapping</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Das Projekt sollte zwar abgeschlossen sein, aber noch nicht zu lange zurückliegen um die aktuelle Situation im Unternehmen widerzuspiegeln</li> <li>- Das Projekt sollte möglichst alle Unternehmensbereiche und externe Zulieferer umfassen. Folglich musste es sich um ein Projekt höherer Komplexität handeln.</li> <li>- Alle notwendigen Informationen und Dokumente (Projektplan, FMEA, Protokolle etc.) mussten verfügbar sein</li> </ul> </li>   <li> <span style="display: inline-block; width: 1em; height: 1em; background-color: #ccc; border: 1px solid #000; margin-right: 5px;"></span> <b>3 Tagesworkshop IST-Prozess / IDEAL-Prozess:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Um die notwendige Kreativität und Fokussierung der Teilnehmer zu unterstützen wurde der Workshop nicht im Unternehmen sondern extern durchgeführt.</li> <li>- Detailliertes Prozessmapping, des IST-Prozess an Hand des ausgewählten Projektes. Dabei wurden Schwachstellen identifiziert und Lessons Learned abgeleitet.</li> <li>- Herausarbeiten der Anforderungen an ein „effektives“ Projektmanagement</li> <li>- Entwicklung eines IDEAL-Prozesses, der die erkannten Schwachstellen eliminiert und die gestiegenen Anforderungen erfüllt</li> <li>-Jeweils am Ende eines Tages wurde das Erarbeitete der Geschäftsführung vorgestellt und das Feedback eingearbeitet.</li> </ul> </li>   <li> <span style="display: inline-block; width: 1em; height: 1em; background-color: #ccc; border: 1px solid #000; margin-right: 5px;"></span> <b>Definition von Arbeitspaketen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kickoff Veranstaltung im Unternehmen und Vorstellung des IDEAL-Prozesses</li> <li>- Erarbeiten von Arbeitspaketen durch die Führungskräfte. Definition / Abschätzung der Ziele, des Aufwandes (Zeit/Geld) und des Nutzens.</li> <li>- Dokumentation der Arbeitspakete</li> <li>- Kontinuierliche Erfassung der Arbeitspakete in einem Masterprojektplan</li> </ul> </li>   <li> <span style="display: inline-block; width: 1em; height: 1em; background-color: #ccc; border: 1px solid #000; margin-right: 5px;"></span> <b>Umsetzung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Parallel umsetzen der Arbeitspakete nach Freigabe (Zeit / Ressourcen durch die Geschäftsführung</li> <li>- Umsetzung je nach Arbeitspaket durch Einzelpersonen, Projektteams oder Hr. Lausterer</li> <li>- Wöchentliches Umsetzungscontrolling durch Hr. Lausterer</li> </ul> </li> </ul>
<b>Projektstatus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li> <span style="display: inline-block; width: 1em; height: 1em; background-color: #ccc; border: 1px solid #000; margin-right: 5px;"></span> <b>Projekt ist in Umsetzung</b> </li> </ul>