


# Referenzprojekt 4:

## Weiterentwicklung der bestehenden Lean / KVP - Kultur

<b>Auftraggeber:</b>	<b>Mittelständisches Unternehmen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Ca. 370 Mitarbeiter an zwei Standorten in Südbayern.</li> <li>☞ Hochpräzise Metallbearbeitung (Drehen, Fräsen, Härten usw.) für Automotive</li> </ul>	
<b>Ausgangssituation:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Standort 1: Neuer Fertigungsstandort, Layout und Arbeitsabläufe an Lean-Prinzipien ausgerichtet.</li> <li>☞ Standort 2: Die gewachsenen Flächen, Strukturen und Arbeitsabläufe am Altstandort waren historisch bedingt sehr viel weniger in Richtung Lean und KVP entwickelt, als am neuen Fertigungsstandort.</li> <li>☞ Die Unternehmenskultur ist bereits von Lean und KVP vorgeprägt.</li> </ul>	
<b>Auftrag, Ziele, Meilensteine:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Weiterentwicklung der Lean / KVP – Kultur am Standort 2</li> <li>☞ Förderung des standortübergreifenden Erfahrungsaustausches. „Voneinander, miteinander Lernen“</li> <li>☞ Fokus: Kontinuierliche Verbesserung vor Ort in der Produktion, durch das Fertigungspersonal (KVP auf Shopfloor-Ebene)</li> </ul>	
<b>Planung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Interviews mit der Geschäftsführung und der ersten Führungsebene.</li> <li>☞ Erstellung eines standortübergreifenden Konzeptes.</li> <li>☞ Entwicklung einer praxisnahen Basisausbildung für KVP-Multiplikatoren (2 Tage)</li> <li>☞ Förderung des standortübergreifenden Erfahrungsaustausches durch Workshops (0,5 Tage)</li> <li>☞ Planung unterstützende Aktivitäten: Value Walk der Betriebsleitung, KVP/Lean-Hausmesse, KVP-Infopoints</li> </ul>	
<b>Realisierung:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Ausbildung von Lean/KVP Multiplikatoren: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beginnend mit der ersten Führungsebene top down bis auf Werkerebene, wurden ca. 20% der Belegschaft zu Lean/KVP Multiplikatoren ausgebildet. Die Schulungen fanden standortübergreifend statt, um den gegenseitigen Erfahrungsaustausch anzuregen.</li> <li>- Schulungsinhalte: Lean/KVP Strategien, Toyota Produktionssystem, Lean Methoden (5S, SMED, TPM, Logistik), Shopfloormanagement, Value Walk, Verbesserungskultur</li> <li>- Durchführung von kleineren Verbesserungsprojekten schon während der Schulungsphase.</li> <li>- Praxisnähe durch Schulung vor Ort in der Produktion und Verwendung des Lean Simulationsspiels „Power World“.</li> </ul> </li> <li>☞ Lean/KVP Erfahrungsaustausch: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Teilnehmer Lean/Multiplikatoren zum Workshopabschluss Führungskräfte</li> <li>- Ziel: Gegenseitiger Erfahrungsaustausch und Lessons Learned bezüglich</li> </ul> </li> </ul>	

## Referenzprojekt 4: Weiterentwicklung der bestehenden Lean / KVP - Kultur

	<p>KVP-Verbesserungsprojekte. - Vorgehen: Gegenseitiges Vorstellen von Verbesserungsprojekten an Hand einer vorgegebenen Struktur (Projektdokumentation). Austausch von Erfahrungen, was ist gut gelaufen, was ist schlecht gelaufen, wo wäre mehr Unterstützung seitens der Führungskräfte notwendig. Ableiten von Lessons Learned. Abschließend einstündige Diskussion mit den Führungskräften über das Erarbeitete.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Planung und Durchführung von weiteren unterstützenden Aktivitäten wie Value Walk Betriebsleitung, KVP/Lean-Hausmesse, KVP-Infopoints</li> </ul>
Projektstatus:	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Beratung abgeschlossen</li> <li>☞ Projekt läuft im Unternehmen autark</li> </ul>
Erfolge:	<ul style="list-style-type: none"> <li>☞ Standortübergreifender Erfahrungsaustausch etabliert.</li> <li>☞ Standortübergreifende Übertragung von Verbesserungsideen.</li> <li>☞ Kontinuierliche Verbesserungskultur an beiden Standorten etabliert</li> <li>☞ Austausch zwischen Führungskräfte und Mitarbeiter verbessert.</li> <li>☞ Kontinuierliche Verbesserungen durch Mitarbeiter vor Ort in der Produktion</li> </ul>

## Armin Lausterer

Dipl. Ing. FH Unternehmensberatung

In der Au 34 B  
93179 Brennbere

☎ +49 171 - 1 64 44 22  
☎ +49 94 84 - 95 15 94  
☎ +49 32 22 - 41 68 24 3

al@armin-lausterer.de  
www.armin-lausterer.de